

**SEMINAIRE:  
Management  
de projets**

**A**  
Pour le management  
professionnel  
d'organisations et  
d'entreprises de toute  
sorte



**Dipl.-Kfm. Peter  
Hesse  
Management-  
Seminare**

**B**  
Version simplifié pour  
des projets de  
campagne et des  
villages

1. Définition  
"MANAGEMENT"

Les fonctions  
centrales ANALYSE,  
DECISION,  
COMMUNICATION

Les fonctions BUT,  
PLAN,  
ORGANISATION,  
DIRECTION,  
CONTROLE

(exercice de  
communication)

2. Analyse de la  
situation et des  
problèmes existants  
dans la coopération  
du management-  
personnel dans  
l'organisation/  
l'entreprise.  
Visualisation des  
responsabilités

Discussion libre sur  
méthode de travail et  
problèmes ressentis  
par les participants

Analyse informelle  
(discussion)  
- des structures  
sociales existantes  
- des structures  
d'organisation  
- des mécanismes  
de décision  
- des méthodes  
traditionnelles de  
coubite  
- des tabous  
spirituelles  
- des influences  
extérieures

3. Définition des buts généraux (en coopération)



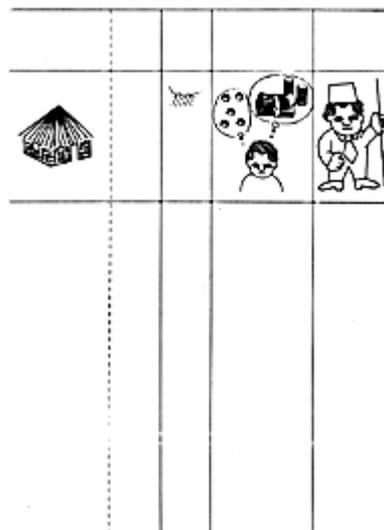
Définition des buts généraux (dédit par instructeur)

4. "Force-field-analysis" systematique



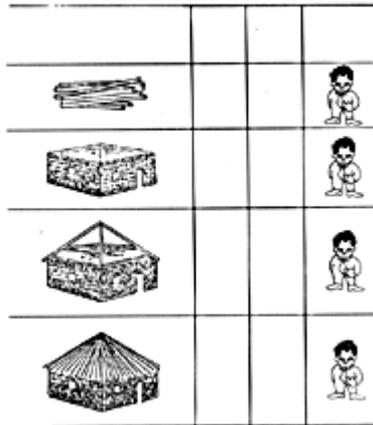
Discussion informelle (discrètement structuré) sur les forces et faiblaisses, les possibilités et les limites

5. Définition des objectifs en détail en groupe (coopératif)



Définition des objectifs en détail avec intégration des autorités sur place

6. Plan  
avec dates précises



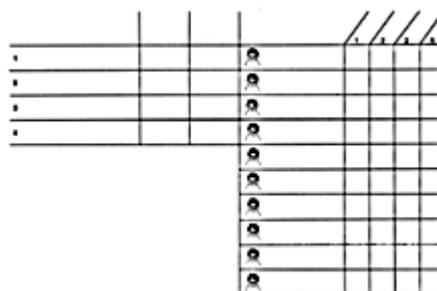
Plan  
au moins avec  
périodes

7. Organigramme  
"MATRIX"  
avec plusieurs  
symboles



Organigramme  
"MATRIX"  
avec un seul symbol

8. Plan + MATRIX  
prolongé



Plan + MATRIX  
prolongé

9. Direction et  
exécution avec  
principes des gestions  
modernes

Direction et exécution  
conformément à la  
structure sociale

10. Contrôle:modèle/  
réalité

Contrôle:  
modèle / réalité